



PROARCA  
Componente  
de Áreas Protegidas  
Y Mercados Verdes

Programa Ambiental Regional para Centroamérica



PLAN DE FINANCIAMIENTO A LARGO PLAZO

# Área Protegida "Tisey-Estanzuela" Estelí, Estelí, Nicaragua

J U L I O 2 0 0 5

Serie Finanzas para la Conservación



2005 PROARCA/APM, Programa Ambiental Regional para Centroamérica, Componente de Áreas Protegidas y Mercadeo Ambiental, Proyecto USAID-CCAD, The Nature Conservancy (TNC). 12 Avenida 14-41, Zona 10 Colonia Oakland Guatemala 01010, Guatemala

Programa Ambiental Regional para Centroamérica, Componente de Áreas Protegidas y Mercadeo Ambiental. PLAN DE NEGOCIOS RESERVA NATURAL “TISEY-ESTANZUELA” / PROARCA/APM; El Viejo, Chinandega, Nicaragua, 2005. 51 p. ; 8,5 X 11 c.m.

Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de los miembros del Consorcio de PROARCA/APM, USAID y CCAD juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

## ACERCA DE ESTA PUBLICACIÓN:

Esta publicación fue posible a través del apoyo del Programa Regional para Centroamérica y México de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos y The Nature Conservancy, bajo los términos del Acuerdo de Cooperación No. 596-A-00-01-00116-00. La opinión expresada aquí es la de su(s) autor(es) y no necesariamente refleja el punto de vista de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos.

La elaboración de este documento no habría sido posible sin la contribución financiera de USAID, el programa regional PROARCA y la colaboración de FIDER. En particular, queremos agradecer individualmente a aquellas personas que con su conocimiento, experiencia y dedicación ayudaron a la finalización exitosa de este documento:

## EQUIPO DE TRABAJO

Pablo Centeno Centeno, Cooperativa de Lácteos  
Comunidad La Garnacha  
Herman Cerrato C., Productor  
Axel Bolaños, Productor  
Feliciano Ramírez, Productor  
María Celina Larios, Productora de Medicina Natural  
María Teresa Prado, Manualidades  
Carolina Pérez, Comerciante  
Fidel C. Mayorga, Ganadero El Sesteo  
Noelia Cerrato, Propietaria Ecoposada - Tisey  
José Luis López Cruz, Comerciante  
Ana Castellón, Ama de Casa  
Adriana Ramírez, Productora Vivero plantas forestales  
Israel Avilés, Técnico La Garnacha

## FIDER

Jairo Cerrato Jirón, Guardaparques Tisey  
Alma Lisseth Bucardo, Guardaparque Tisey  
Yamileth Ortega, Guardaparque AP Tisey Estanzuela  
Pedro Gutiérrez, Director del AP Tisey.  
Ismael Miranda, Contador FIDER  
Geovania Morales, Directora Ejecutiva

## THE NATURE CONSERVANCY

Yuri Zenteno  
Ninoska Rivera

## CONSULTORES

Desarrollo de Actitudes Gerenciales (DAG Consultores)

## FACILITADORES

Hugo Sanchez  
Violeta Nohemí Zamoran Larios  
Pablo Uriel Gómez Lazo.

## REVISIÓN TÉCNICA:

La revisión técnica y metodológica estuvo a cargo del Ing. Yuri Zenteno Linares, Especialista en Finanzas para la Conservación de The Nature Conservancy.

## EDICIÓN:

María del Rosario Calderón

## DISEÑO GRÁFICO:

Línea Visual



El Componente de Áreas Protegidas y Mercadeo Ambiental del Programa Regional para Centroamérica (PROARCA/APM) es una iniciativa de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) asistido financieramente por la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID). Esta iniciativa de cinco años (2001-2006) está siendo ejecutada por The Nature Conservancy (TNC). Su objetivo general es contribuir al manejo ambiental mejorado en el Corredor Biológico Mesoamericano (CBM), para lo cual se enfoca en dos componentes:

### Resultado Intermedio 1 (IR1): Mejoramiento de la gestión en áreas protegidas

Comprende tres campos de acción para mejorar o asegurar la viabilidad de la biodiversidad en los paisajes funcionales clave. 1) El desarrollo de alianzas efectivas para la gestión en áreas protegidas que impulsa el apoyo a un marco legal y de políticas orientadas al manejo mejorado (servicios ambientales, conservación en tierras privadas y co-manejo) y el fortalecimiento de instituciones y organizaciones (gobiernos, ONGs, comunidades). 2) Para lograr el mejoramiento de la gestión financiera en áreas protegidas, se trabaja en la planificación, la gestión financiera y en el aumento de la inversión complementaria. 3) La aplicación de mejores prácticas de manejo se promueve a través de la adopción y aplicación de metodologías para la planificación ecoregional, la planificación para la conservación de sitios, la metodología de efectividad de manejo, y la definición de indicadores para el monitoreo biológico y el Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas (SICAP), entre otros.

### Resultado Intermedio 2 (IR2): Mercadeo ambiental de productos y servicios “amigables” con el medio ambiente

Trabaja en dos campos de acción dentro de los sectores productivos de forestería y turismo sostenible para reducir las amenazas sobre la biodiversidad en los paisajes funcionales clave. 1) El incremento de la disponibilidad de productos amigables se promueve a través de la divulgación de los requerimientos, opciones y beneficios de la adopción de mejores prácticas de producción. 2) Se trabaja en desarrollar alianzas efectivas para la comercialización de productos y servicios amigables, a través de la divulgación de información sobre la oferta y demanda de productos y el fortalecimiento de las capacidades de los productores para participar en mercados innovadores.

El proyecto da énfasis en dos áreas consideradas **como paisajes funcionales clave** dentro del Corredor Biológico Mesoamericano, y que a la vez representan cuatro áreas prioritarias del Convenio de Biodiversidad de Centroamérica:

1. **Golfo de Honduras** (Belice, Guatemala, Honduras)
4. **Amistad—Cahuita—Río Cañas** (Costa Rica, Panamá)

Los trabajos a nivel de los paisajes funcionales desarrollados por PROARCA/APM servirán de casos para sistematizar métodos y experiencias y así contribuir al desarrollo de políticas regionales.





# Tabla de contenido

A vertical decorative bar on the left side of the page, featuring a blue-to-teal gradient background with a faint image of a tree. A small grey circle is positioned at the top of this bar.

1. Antecedentes .....	1
2. Introducción .....	2
3. Planificación Estratégica .....	3
4. Plan de Financiamiento .....	9
5. Conclusiones y Recomendaciones .....	16

# Antecedentes

1

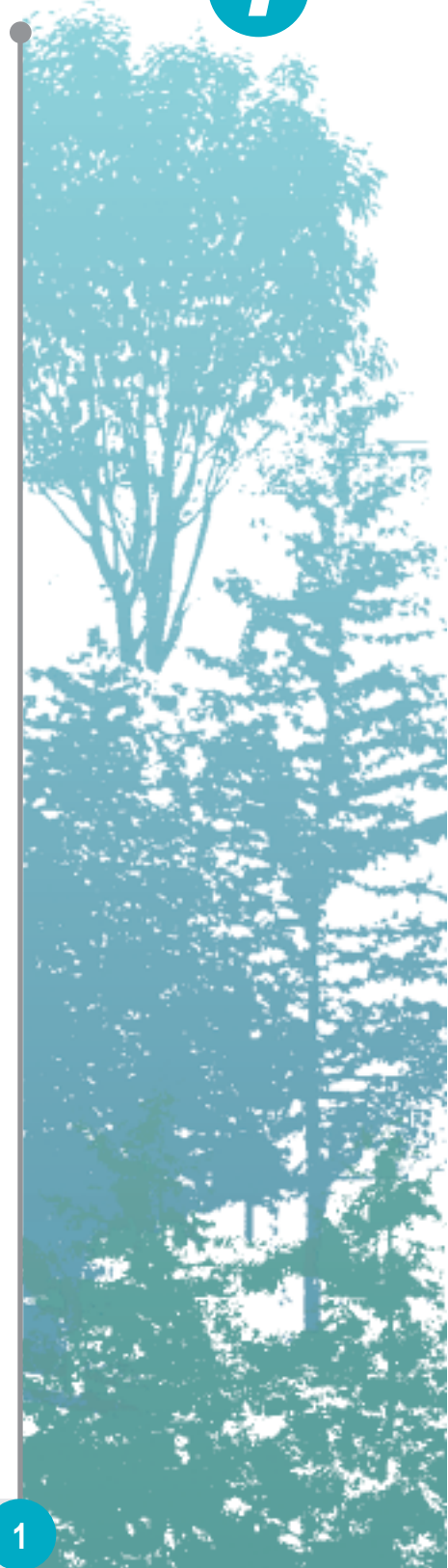
El componente de áreas protegidas y mercadeo ambiental (PROARCA/APM), del Programa Ambiental para la Región Centroamericana de CCAD-USAID, tiene el propósito de contribuir a mejorar la administración de las unidades prioritarias del sistema centroamericano de áreas protegidas (SICAP), y es ejecutado por The Nature Conservancy (TNC).

La conservación de recursos naturales en cuencas críticas y ecosistemas claves crea una multiplicidad de beneficios económicos para la sociedad, tales como agua y aire limpio, bancos genéticos, reservorios de carbono, protección de costas y recreación. A la gran mayoría de estos beneficios no se les ha asignado valores de mercado y los consumidores han disfrutado de estos bienes sin tener que pagarlos. En consecuencia, las áreas protegidas de Centroamérica o no cobran por esos servicios o cobran muy poco (cánones de agua, tarifas de entrada, etc.).

Con anterioridad, los limitados presupuestos gubernamentales eran suficientes para mantener los sitios bajo un mínimo aceptable de protección. Sin embargo, y frente a las amenazas crecientes, esos presupuestos han estado disminuyendo y los resultados están a la vista con invasión de tierras, extracción de flora y fauna ilegal, sobre carga de visitantes, facilidades en mal estado y servicios deficientes a los mismos visitantes. Menos visible esta la pérdida de salud de los mismos ecosistemas que el área protegida pretende cuidar.

Tanto en América Latina como en la Región Centroamericana, se han realizado actividades iniciales en este tema. Así, TNC y PROARCA han difundido una metodología para realizar planes de financiamiento a largo plazo.

En Nicaragua PROARCA/AMP a través del Proyecto MARENA/COMAP-TNC/USAID, ha realizado esfuerzos encaminados a identificar oportunidades de ingresos en las áreas que les permita alcanzar su sostenibilidad financiera a través de la creación de figuras como el Programa de Membresía y Patrocinio (PMP), cuya estrategia es captar recursos financieros a través de modalidades innovadoras, incluyendo incentivos fiscales, membresías, pago por servicios ambientales, donaciones del sector privado, de agencias bilaterales y multilaterales, venta de productos y servicios, organización de eventos especiales, entre otros.



## Introducción

La Reserva Natural Tisey-Estanzuela está ubicada en el Departamento de Estelí, a 15 Km. De la ciudad de Estelí y 140 Km. de Managua. Tiene una extensión de 9,344 hectáreas. En la reserva se juntan las tres principales vertientes hídricas de Nicaragua: la del Golfo de Fonseca (ríos Varela y Salele), la depresión lacustre del río Sinecapa y el Mar Caribe (ríos Estelí y Coco).

Tiene unas alturas variables entre los 700 y 1500 metros sobre el nivel del mar. El río Estanzuela, baja de la meseta del Tisey formando un bonito salto para unirse al río La Pintada y formar el río Estelí, que pasa a orillas de la ciudad. Su clima es fresco, temperatura que varía entre los 17° a 24°C.

Su vegetación se caracteriza por la presencia de pinares, robledales y bosque latifoliados. Los árboles más comunes el pino (Pinus oocarpa) y roble (Quercus encino). La diversidad de su fauna, cuenta con 102 especies, muchas de las cuales en peligro e extinción. Esta biodiversidad y el potencial hídrico representan los principales objetivos y focos de interés para conservarla.

Para llegar al Tisey- Estanzuela, se puede acceder tomando la carretera Panamericana, 12 Km. Antes de llegar a Estelí, en el poblado de Santa Cruz encontrarán el empalme que lleva al poblado de San Nicolás, sigan este camino totalmente adoquinado y señalado hasta llegar al sector de La Laguna, en donde encontrarán el desvío que los llevará a las comunidades de La Tejera y La Garnacha, a unos tres Km. Se localiza la estación Guardaparque y su centro de Visitantes. Todo este trayecto es de 12 Km.

También se puede acceder desde la misma carretera Panamericana Norte, a la altura del Km. 139 contiguo al sector sur del Hospital San Juan de Dios, tomando el camino hacia las comunidades de Estanzuela y Almaciguera, La Garnacha y la Tejera (13 Km. aproximadamente) y el Centro de Visitantes.

# Plan estratégico

## 2006 - 2010

3

### MISION

La Reserva Natural Tisey - Estanzuela es la organización de pobladores que conserva y protege los recursos naturales, buscamos alternativas económicas para un desarrollo sostenible de nuestras familias y comunidades, lo hacemos a través de:

- Educación Ambiental
- Reforestación
- Concientización y sensibilización
- Organización comunitaria
- Promoción y aplicación de tecnologías orgánicas.

### VISION

Para el año 2010 seremos reconocidos como la organización comunitaria manejadora de la Reserva Natural Tisey-Estanzuela que administra con eficiencia los recursos naturales para mejorar la calidad y nivel de vida de nuestras familias y comunidades.



FORTALEZA	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversión con proyectos de reforestación.</li> <li>• Potencial turístico de la Reserva Natural.</li> <li>• Sensibilización de algunos pobladores en el uso racional de los recursos naturales.</li> <li>• Coordinación de algunos órganos gubernamentales para la ejecución de un Plan de Control y Vigilancia.</li> <li>• Delimitación y demarcación.</li> <li>• Respaldo legal y Plan de Manejo aprobado por MARENA.</li> <li>• Recursos naturales atractivos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Firma de convenios en Colegios, Universidades, Organismos no gubernamentales y empresas privadas.</li> <li>• Acceso a la asistencia técnica por Organismos gubernamentales y no gubernamentales.</li> <li>• Acceso a los recursos de la cooperación internacional.</li> <li>• Reconocimiento de INTUR Regional y Cámara de Turismo.</li> <li>• Pertenecer al Corredor Biológico Mesoamericano.</li> </ul>
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal limitado para el manejo del Área.</li> <li>• Director del Área interino.</li> <li>• Recursos financieros limitados.</li> <li>• Limitado equipo de transporte para patrullaje y vigilancia.</li> <li>• Servicio de agua deficiente.</li> <li>• Falta de puestos de control en Seis puntos críticos del Área.</li> <li>• Falta de aprovechamiento de los recursos naturales del AP.</li> <li>• Falta de promoción turística.</li> <li>• Falta de un Plan Estratégico del AP.</li> <li>• Falta de Estudios de Investigación.</li> <li>• Falta de apoyo a productores y ganaderos.</li> <li>• Ausencia gubernamental</li> <li>• Falta de un Programa integral de salud ambiental.</li> <li>• Falta de un buen manejo y tratamiento de la basura.</li> <li>• Falta de un semillero adaptado a la zona para la reforestación.</li> </ul> <p>Falta de apoyo para la comercialización de los productos de la zona.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plagas que afectan el roble encino, segoviano, pino y otros árboles.</li> <li>• Fenómenos naturales.</li> <li>• Escasez de agua.</li> <li>• Incendios forestales.</li> <li>• Cambio de políticas ambientales.</li> <li>• Introducción de agroquímicos y su mal manejo.</li> <li>• Caza furtiva de animales.</li> <li>• Deforestación ilegal.</li> </ul>

AREA PROGRAMATICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	2006	2007	2008	2009	2010
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b>	1. Fortalecer la organización comunitaria para desarrollar acciones y proyectos en conjunto	X	X	X	X	X
<b>MANEJO DEL AREA</b>	2. Integrarnos al proceso de comanejo del AP para asumir el manejo y administración.	X	X	X	X	X
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>	3. Promover el crecimiento económico para elevar el nivel y calidad de vida de las comunidades	X	X	X	X	X
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>	4. Contribuir a la formación y educación de las comunidades en temas del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible para proteger y conservar los Recursos Naturales	X	X	X	X	X
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>	5. Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Area Protegida	X	X	X	X	X

AREA ESTRATEGICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META 2006	META 2007	META 2008
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b>	1. Fortalecer la organización comunitaria para desarrollar acciones y proyectos en conjunto	1.1 Para el año 2006 habremos legalizado la organización comunitaria como una Fundación.	1.2 Para el año 2007 habremos gestionado la acreditación del Comanejo del Área Protegida.	2.3 Para el año 2008 la Fundación habrá asumido el comanejo del Área Protegida.
<b>MANEJO DEL AREA PROTEGIDA</b>	2. Integramos al proceso de comanejo del AP para asumir el manejo y administración.	2.1 Para el año 2006 se organizara el Comité Local de Comanejo	2.2 Para el año 2007 se capacitara al Comité Local de Comanejo en Gerencia y administración de Áreas Protegidas.	2.3 Para el año 2008 se capacitaran 25 líderes locales en organización y administración de áreas protegidas.
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>	3. Promover el crecimiento económico para elevar el nivel y calidad de vida de las comunidades	3.1 Para el año 2006 habremos elaborado cinco propuestas de Actividades de Generación de Ingresos.	3.2 Para el año 2007 habremos elaborados cinco propuestas de Actividades Generadoras de Ingresos.	3.3 Para el año 2008 habremos firmado cinco convenios de financiamiento con organismos gubernamentales y no gubernamentales.
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>	4. Contribuir a la formación y educación de las comunidades en temas del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible para proteger y conservar los Recursos Naturales.	4.1 Para el año 2006 habremos conformado y capacitado seis Brigadas Ambientalistas en seis comunidades	4.2 Para el año 2007 habremos desarrollado 10 seminarios en conservación de recursos naturales	4.3 Para el año 2008 habremos desarrollado 10 seminarios en manejo adecuado de la basura
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>	5. Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Area Protegida	5.1 Para el años 2006 habremos implementado un Sistema de Información Gerencial.	5.2 Para el año 2007 se capacitaran en Gerencia Administrativa y Financiera a 10 líderes comunitarios.	5.3 Para el año 2008 se habrá evaluado la gestión financiera administrativa de la Fundación

AREA PROGRAMATICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META	ACTIVIDADES
DESARROLLO COMUNITARIO	1. Fortalecer la organización comunitaria para desarrollar acciones y proyectos en conjunto.	1.1 Para el año 2006 habremos legalizado la organización comunitaria como una Fundación.	1.1.A Contratar Asesoría Legal
			1.1.B Organizar Talleres de Capacitación para líderes comunitarios.
			1.1.C Redactar Acta Constitutiva y Estatutos
			1.1.D Organizar Asamblea y Elección de Junta Directiva
			1.1.E Proceso de Aprobación de Personería Jurídica
MANEJO DEL AREA PROTEGIDA	2. Integramos al proceso de comanejo del AP para asumir el manejo y administración.	2.1 Para el año 2006 se organizará el Comité Local de Comanejo	2.1.A Incorporar a las ONG y OG's.
			2.1. B Incorporar a los líderes locales claves.
			2.1.C Capacitar al Comité Local de Comanejo en Gestión y Administración del AP
			2.1.D Evaluar las actividades y programas del AP
DESARROLLO ECONOMICO	3. Promover el crecimiento económico para elevar el nivel y calidad de vida de las comunidades	3.1 Para el año 2006 habremos elaborado cinco propuestas de Actividades de Generación de Ingresos.	3.1.A Elaboración de Propuestas
			3.1.B Revisión de Propuestas con el Comité Local de Comanejo
			3.1.C Negociación de Propuestas
			3.1.D Ejecución de Propuestas

AREA PROGRAMATICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META	ACTIVIDADES
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>	4. Contribuir a la formación y educación de las comunidades en temas del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible para proteger y conservar los Recursos Naturales.	4.1 Para el año 2006 habremos conformado y capacitado seis Brigadas Ambientalistas en seis comunidades	4.1.A Organizar seis brigadas
			4.1.B Capacitación de 60 brigadistas
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>	5. Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Área Protegida	5.1 Para el años 2006 habremos implementado un Sistema de Información Gerencial.	5.1.A Auto Evaluación institucional del AP
			5.1.B Elaboración de manuales administrativos y financieros

# Plan de financiamiento 2006 – 2010

4

## ESTIMACION DE COSTOS DE ACTIVIDADES (En dólares)

META/OBJETIVO	ACTIVIDADES	PRIORIDAD	2006	2007	2008	2009	2010	TOTA
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b> Fortalecer la organización comunitaria para desarrollar acciones y proyectos en conjunto	1.1.A Contratar Asesoría Legal	Alta	1,500	0	0	0	0	1,500
	1.1.B Organizar Talleres de Capacitación para líderes comunitarios.	Alta	500	500	500	500	500	1,500
<b>MANEJO DEL AREA PROTEGIDA</b> Integramos al proceso de Consejo del AP para asumir el manejo y administración.	2.1.C Capacitar al Comité Local de Manejo en Gestión y Administración del AP	Alta	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
	2.1.D Evaluar las actividades y programas del AP	Alta	500	500	500	500	500	2,500
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b> Promover el crecimiento económico para elevar el nivel y calidad de vida de las comunidades	<b>3.1.D PROYECTOS</b>							
	3.1.D.1 Sistema eléctrico de generación eólica	Alta	7,000	0	0	0	0	7,000
	3.1.D.2 Perforación de pozo para agua potable.	Alta	1,000	0	0	0	0	1,000
	3.1.D.3 Infraestructura en el Salto de Estanzuela	Alta	10,000	10,000	10,000	0	0	30,000
	3.1.D.4 Construcción de mangueta demostrativa de la AP.	Media	1,500	0	0	0	0	1,500
	3.1.D.5 Rancho de " Don Luis".	Alta	7,000	0	0	0	0	7,000
	3.1.D.6 Asociación Productores de Queso.	Alta	6,700	0	0	0	0	6,700
	3.1.D.7 Conector "Carpintero Carreto"	Media	1,400	0	0	0	0	1,400
	3.1.D.8 Mini Granja Avícola-Porcina	Alta	2,700	0	0	0	0	2,700
	3.1.D.9 Pesca y Comedor Los Jobs	Alta	2,500	0	0	0	0	2,500
	3.1.D.10 Ecoturista Tisey	Alta	4,500	0	0	0	0	4,500
3.1.D.11 Farmacia de Medicina Natural en La Garmacha	Alta	850	0	0	0	0	850	





META/OBJETIVO	ACTIVIDADES	PRIORIDAD	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL	
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b> Contribuir a la formación y educación de las comunidades en temas del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible para proteger y conservar los Recursos Naturales.	4.1.B Capacitación a Brigadistas	Alta	1,200	1,400	1,600	1,600	1,600	7,400	
	5.1.A. Autoevaluación Institucional 5.1.B. Elaboración de Manuales 5.1.C. Salarios, Impuestos y Beneficios 5.1.D. Gastos de Administración	Alta	500		500			500	1,500
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b> Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Área Protegida		Alta	2,500	27,900	30,700	34,000	37,500	155,100	
		Alta	69,300	67,700	67,700	69,300	67,700	67,700	341,700
		Alta							

**ESTIMACION DE COSTOS ADMINISTRATIVOS**  
(En dólares)



COSTOS	COSTOS HISTORICOS	COSTOS ANUALES ESTIMADOS				
		2006	2007	2008	2009	2010
Salarios	9,972	18,000	20,000	22,000	24,500	27,000
Impuestos		4,000	4,500	5,000	5,500	6,000
Beneficios		3,000	3,400	3,700	4,000	4,500
<b>Total de Salarios</b>		<b>25,000</b>	<b>27,900</b>	<b>30,700</b>	<b>34,000</b>	<b>37,500</b>
Alquileres		1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Servicios Básicos		1000	1000	1000	1000	1000
Comunicaciones		6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Mantenimiento de Vehiculos		6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Mantenimiento de Equipos		2000	2000	2000	2000	2000
Compra de Equipos		5000	5000	5000	5000	5000
Auditoria Anual		1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Relaciones Publicas		3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Elaboración de Informe Anual		500	500	500	500	500
Combustible		12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos de Viajes		12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos de Alimentación		12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Uniformes		4,500	4,500	4,500	4,500	4,500
Compra de Papelería		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Reemplazo de Letrina		1,600			1,600	
<b>Sub-Total Gastos Admon</b>		<b>69,300</b>	<b>67,700</b>	<b>67,700</b>	<b>69,300</b>	<b>67,700</b>
<b>TOTAL</b>		<b>94,300</b>	<b>95,600</b>	<b>98,400</b>	<b>103,300</b>	<b>105,200</b>



## PROYECCION DE INGRESOS (En dólares)

AREA PROGRAMATICA Y ACTIVIDADES	AÑO	COSTO ESTIMADO	FUENTE POTENCIAL DE INGRESOS	CANTIDAD POR FUENTE	PROBABILIDAD %
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b>					
1.1.A Contratar Asesoría Legal	2006	1,500	Sin identificar	1,500	0
1.1.B Organizar Talleres de Capacitación para líderes comunitarios.	2006	500	Sin identificar	500	0
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
<b>MANEJO DEL AREA PROTEGIDA</b>					
2.1.C Capacitar al Comité Local de Camanejo en Gestión y Administración del AP	2006	1,000	Sin identificar	1,000	0
	2007	1,000	Sin identificar	1,000	0
	2008	1,000	Sin identificar	1,000	0
	2009	1,000	Sin identificar	1,000	0
	2010	1,000	Sin identificar	1,000	0
2.1.D Evaluar las actividades y programas del AP	2006	500	Sin identificar	500	0
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>					
3.1. D.1 Sistema eléctrico de generación eólica.	2006	7,000	Sin identificar	7,000	0
3.1.D.2 Perforación de pozo para agua potable.	2006	8,000	Sin identificar	8,000	0
3.1.D.3 Infraestructura en el Salto de Estanzuela	2006	10,000	Sin identificar	10,000	0
	2007	10,000	Sin identificar	10,000	0
	2008	10,000	Sin identificar	10,000	0
3.1.D.4 Construcción de maqueta demostrativa de la AP.	2006	1,500	Sin identificar	1,500	0
3.1.D.5 Rancho de " Don Luis".	2006	7,000	Sin identificar	7,000	0
3.1.D.6 Asociación Productores de Queso.	2006	6,700	Sin identificar	6,700	0
3.1.D.7 Comedor "Carpintero Careto	2006	1,400	Sin identificar	1,400	0

**PROYECCION DE INGRESOS**  
(En dólares)



AREA PROGRAMATICA Y ACTIVIDADES	AÑO	COSTO ESTIMADO	FUENTE POTENCIAL DE INGRESOS	CANTIDAD POR FUENTE	PROBABILIDAD %
3.1.D.8 Mini Granja Avícola-Porcina	2006	2,500	Sin identificar	2,500	0
3.1.D.9 Posada y Comedor Los Jobos	2006	2,700	Sin identificar	2,700	0
3.1.D.10 Eco Posada Tisey	2006	4,800	Sin identificar	4,800	0
3.1.D.11 Farmacia de Medicina Natural en La Garnacha	2006	850	Sin identificar	850	0
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>					
4.1.B Capacitación a Brigadistas	2006	1,200	Sin identificar	1,200	0
	2007	1,400	Sin identificar	1,400	0
	2008	1,600	Sin identificar	1,600	0
	2009	1,600	Sin identificar	1,600	0
	2010	1,600	Sin identificar	1,600	0
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>					
5.1.A Autoevaluacion Institucional	2006	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
5.1.B Elaboración de Manuales	2006	2,500	Sin identificar	2,500	0
5.1.C Salarios, Impuestos y Beneficios	2006	25,000	Sin identificar	25,000	0
	2007	27,900	Sin identificar	27,900	0
	2008	30,700	Sin identificar	30,700	0
	2009	34,000	Sin identificar	34,000	0
	2010	37,500	Sin identificar	37,500	0
5.1.D Gastos de Administración	2006	69,300	Sin identificar	69,300	0
	2007	67,700	Sin identificar	67,700	0
	2008	67,700	Sin identificar	67,700	0
	2009	69,300	Sin identificar	69,300	0
	2010	67,700	Sin identificar	67,700	0

## PROYECCIONES DE INGRESOS Y GASTOS 2006 – 2010 (En dólares)

AREA PROGRAMATICA	AÑO	GASTOS PROYECTADOS	PROBABILIDAD DE RECIBIR LOS FONDOS				EXCEDENTE/ DEFICIT *
			90 %	75 %	60 %	25 %	
Desarrollo Comunitario	2006	2,000					
	2007	500					
	2008	500					
	2009	500					
	2010	500					
	<b>TOTAL</b>	<b>4,000</b>					
Manejo del Area Protegida	2006	1,500					
	2007	1,500					
	2008	1,500					
	2009	1,500					
	2010	1,500					
	<b>TOTAL</b>	<b>7,500</b>					
Desarrollo Económico	2006	52,450					
	2007	10,000					
	2008	10,000					
	<b>TOTAL</b>	<b>72,450</b>					
Educación Ambiental	2006	1,200					
	2007	1,400					
	2008	1,600					
	2009	1,600					
	2010	1,600					
	<b>TOTAL</b>	<b>7,400</b>					
Administración y Finanzas	2006	97,300					
	2007	96,600					
	2008	96,900					
	2009	103,300					
	2010	105,700					
	<b>TOTAL</b>	<b>500,800</b>					
	<b>GRAN TOTAL</b>	<b>992,150</b>					

(\*) Excedente/ Déficit es igual a los gastos proyectados menos ingresos proyectados de 90%. Solo los fondos que están un 90 – 100% seguros son considerados cuando se calcula el Excedente o Déficit proyectado.

## PREPARACION DE ESCENARIOS

### ESCENARIO MODESTO

	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
<b>Actividades de alta prioridad y los ingresos que están en un 90% asegurados</b>						
Costos Proyectados de las actividades de Alta Prioridad	49,750	13,900	13,600	3,600	3,600	84,450
Mas: Costos Administrativos Proyectados	94,300	95,600	98,400	103,300	105,200	496,800
<b>Total de Costos Proyectados</b>	<b>144,050</b>	<b>109,500</b>	<b>112,000</b>	<b>106,900</b>	<b>108,900</b>	<b>581,250</b>
Total de Ingresos Estimados de Alta Prioridad para Actividades y Administración	0	0	0	0	0	0
<b>Excedente/ Déficit Proyectado (Ingresos – Gastos)</b>	<b>-144,050</b>	<b>-109,500</b>	<b>-112,000</b>	<b>-106,900</b>	<b>-108,900</b>	<b>-581,250</b>

	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
<b>Actividades de alta y mediana prioridad y los ingresos que están en un 90% asegurados</b>						
Costos Proyectados de las actividades de Alta y Mediana Prioridad	52,650	13,900	13,600	3,600	3,600	87,350
Mas: Costos Administrativos Proyectados	94,300	95,600	98,400	103,300	105,200	496,800
<b>Total de Costos Proyectados</b>	<b>52,650</b>	<b>109,500</b>	<b>112,000</b>	<b>106,900</b>	<b>108,900</b>	<b>584,150</b>
Total de Ingresos Estimados de Alta y Mediana Prioridad para Actividades y Administración	0	0	0	0	0	0
<b>Excedente/ Déficit Proyectado (Ingresos – Gastos)</b>	<b>-52,650</b>	<b>-109,500</b>	<b>-112,000</b>	<b>-106,900</b>	<b>-108,900</b>	<b>-584,150</b>

	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
<b>Incluye todas las actividades y los ingresos que están en un 90% asegurados</b>						
Costos Proyectados de todas las actividades	52,650	13,900	13,600	3,600	3,600	87,350
Mas: Costos Administrativos Proyectados	94,300	95,600	98,400	103,300	105,200	496,800
<b>Total de Costos Proyectados</b>	<b>52,650</b>	<b>109,500</b>	<b>112,000</b>	<b>106,900</b>	<b>108,900</b>	<b>584,150</b>
Total de Ingresos Estimados para todas las Actividades y Administración	0	0	0	0	0	0
<b>Excedente/ Déficit Proyectado (Ingresos – Gastos)</b>	<b>-52,650</b>	<b>-109,500</b>	<b>-112,000</b>	<b>-106,900</b>	<b>-108,900</b>	<b>-584,150</b>



## PLAN ESTRATEGICO

1. El Plan Estratégico fue realizado con participación de líderes comunitarios y personal del Área Protegida Tisey - Estanzuela. La misión, visión, análisis de contexto, objetivos, metas, actividades y presupuesto son productos de los talleres.
2. El área protegida no tenía un Plan Estratégico, utilizaban el Plan de la ONG Comanejante.

## PLAN DE FINANCIAMIENTO

1. La mayor parte de las actividades fueron clasificadas como de alta prioridad para ejecutarse en el 2006 porque están enfocadas hacia la generación de ingresos para sostener las actividades del área protegida.
2. Los costos administrativos no tenían registro histórico para la mayor parte de las actividades, porque la información se administra en la Oficina Nacional de la ONG Comanejante, la mayor parte de las actividades están proyectadas para una organización local desde el área protegida.
3. El Área Protegida solo tiene dos fuentes de ingresos, una de ella es COMAP que finaliza en el 2005, el otro es POSAF que finaliza en el 2006. El área protegida no tiene fuentes de financiamiento alternativo para sustituir a los dos donantes principales.
4. El resto del Área Protegida es recaudar el 100% de los fondos que se necesitan para el año 2006 – 2010.
5. El Plan Estratégico y Financiero integrado no es viable en ninguno de los escenarios. El área protegida no tiene la pericia para la recaudación de fondos.
6. El liderazgo local no tiene la capacidad ni la experiencia para gerenciar en los próximos cinco años el Área Protegida, porque no se realizó ningún plan de sostenibilidad y sucesión de liderazgo cuando finalizara el financiamiento de COMAP.

# Recomendaciones

## 6

1. El Área Protegida necesita concentrar sus esfuerzos en la recaudación de fondos para sostener los gastos administrativos y los proyectos de generación de ingresos.
2. Los líderes locales y la ONG Comanejante deben de elaborar un plan y presupuesto sencillo para el 2006 para las operaciones mínimas del Área Protegida.
3. Se debe de revisar el plan estratégico y la priorización de actividades.
4. La ONG Comanejante debe de negociar con COMAP una extensión del financiamiento por lo menos dos años más para sentar las bases de la sostenibilidad del área.
5. Debe elaborarse una estrategia y plan para el desarrollo de recursos para el año 2006 – 2010.
6. Retomar el estudio sobre Generación de Ingresos y Micronegocios realizado en el 2004 para verificar si es viable su implementación.



## ORGANIZACIONES QUE FORMAN EL CONSORCIO DE EJECUCIÓN DE PROARCA/APM



En la Cumbre Presidencial de 1989 los Jefes de Estado firmaron el Convenio Centroamericano para la Protección del Medio Ambiente, y así constituyeron la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) como parte del SICA. Los principios que fundamentan los objetivos de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo son:

Darle valor y proteger el patrimonio de la región, el cual está caracterizado por la diversidad biológica y de ecosistemas. Además es llamada a ser el vínculo que establezca la colaboración entre los países de la región para buscar conjuntamente la adopción de estilos de desarrollo sostenible buscando la participación de todas las instancias concernidas por el desarrollo. Entre tanto debería promover acciones coordinadas entre las entidades gubernamentales e internacionales para utilizar de forma óptima y racional los recursos naturales del área, asimismo buscar acciones destinadas al control de la contaminación y búsqueda de esfuerzos para restablecer el equilibrio ecológico. Otro de sus objetivos es el de gestionar la obtención de recursos financieros regionales e internacionales necesarios para cumplir con las metas del presente régimen.



Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

Desde su fundación por el Presidente John F. Kennedy en 1961 como una agencia federal independiente la Agencia para el Desarrollo Internacional – USAID – ha contribuido a países en vías de desarrollo a brindar oportunidad a su gente y a combatir hambruna, pobreza, enfermedad y degradación medioambiental. Los programas de asistencia internacional de los Estados Unidos tienen una larga y distinguida historia de logros alcanzados con la mitad de un porcentaje del presupuesto federal. A través de más de 40 años, los programas de USAID han contribuido significativamente a la gobernación democrática, facilitación de crecimiento económico, manejo de recursos naturales y áreas protegidas, conservación de la biodiversidad, reducción y manejo de conflicto, y la provisión de ayuda humanitaria en más de 200 países en el mundo.



The Nature Conservancy fue establecida en 1951, como una organización sin fines de lucro. Actualmente es la organización más grande no gubernamental dedicada a la conservación en los Estados Unidos. Su misión es:

Preservar las plantas, animales y comunidades naturales que representan la diversidad de la vida en el mundo, a través de la protección de las tierras y aguas que estos necesitan para sobrevivir. Desde 1980, la división latinoamericana y del Caribe de The Nature Conservancy ha trabajado con asociados en 20 países para proteger más de 22 millones de hectáreas de hábitats críticos.

Las metas básicas de The Nature Conservancy son:

- Conservar, con base científica. La organización fue creada por un grupo de ecologistas, por lo que la ciencia ha sido siempre la base de sus acciones.
- Obtener resultados en el sitio. TNC concentra sus esfuerzos en la conservación in situ, desde la adquisición de tierras hasta la delimitación y patrullaje de áreas protegidas, y el entrenamiento y equipamiento de guardaparques.