



PROARCA  
Componente  
de Áreas Protegidas  
Y Mercados Verdes  
Programa Ambiental Regional para Centroamérica



PLAN DE FINANCIAMIENTO A LARGO PLAZO

# Área Protegida "Estero Padre Ramos" El Viejo, Chinandega, Nicaragua

J U L I O 2 0 0 5

Serie Finanzas para la Conservación



2005 PROARCA/APM, Programa Ambiental Regional para Centroamérica, Componente de Áreas Protegidas y Mercadeo Ambiental, Proyecto USAID-CCAD, The Nature Conservancy (TNC). 12 Avenida 14-41, Zona 10 Colonia Oakland Guatemala 01010, Guatemala

Programa Ambiental Regional para Centroamérica, Componente de Áreas Protegidas y Mercadeo Ambiental. PLAN DE NEGOCIOS DE LA RESERVA NATURAL “ESTERO PADRE RAMOS” / PROARCA/APM; El Viejo, Chinandega, Nicaragua, 2005. 52 p. ; 8,5 X 11 c.m.

Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de los miembros del Consorcio de PROARCA/APM, USAID y CCAD juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

## ACERCA DE ESTA PUBLICACIÓN:

Esta publicación fue posible a través del apoyo del Programa Regional para Centroamérica y México de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos y The Nature Conservancy, bajo los términos del Acuerdo de Cooperación No. 596-A-00-01-00116-00. La opinión expresada aquí es la de su(s) autor(es) y no necesariamente refleja el punto de vista de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos.

La elaboración de este documento no habría sido posible sin la contribución financiera de USAID, el programa regional PROARCA y la colaboración de SELVA. En particular, queremos agradecer individualmente a aquellas personas que con su conocimiento, experiencia y dedicación ayudaron a la finalización exitosa de este documento:

## EQUIPO DE TRABAJO

Fernando Tejada, comunitario  
Ramón Narváez, Comunitario  
Felipe Neris, Comunitario  
Auxiliadora Valle, Comunitaria  
Marvin Pérez, Comunitario  
Juan Granada, comunitario  
Javier Palma, comunitario  
Máximo Luna, comunitario  
María Teresa Gutiérrez, comunitaria  
Fencisco Canales, comunitario  
Santiago Picado, comunitario

## SELVA

José Gutiérrez, Director del área protegida Estero Padre Ramos  
Néstor Díaz Molina, Guardaparque Estero Padre Ramos  
Martín Martínez, Guardaparque Estero Padre Ramos  
Karolina Díaz, Guardaparque Estero Padre Ramos  
Vidal Andino, Director Ejecutivo SELVA  
Bismarck Peñalba, Contador SELVA

## THE NATURE CONSERVANCY

Yuri Zenteno  
Ninoska Rivera

## CONSULTORES

Desarrollo de Actitudes Gerenciales (DAG Consultores)

## FACILITADORES

Hugo Sanchez  
Violeta Nohemí Zamoran Larios  
Pablo Uriel Gómez Lazo.

## REVISIÓN TÉCNICA:

La revisión técnica y metodológica estuvo a cargo del Ing. Yuri Zenteno Linares, Especialista en Finanzas para la Conservación de The Nature Conservancy.

## EDICIÓN:

María del Rosario Calderón

## DISEÑO GRÁFICO:

Línea Visual



El Componente de Áreas Protegidas y Mercadeo Ambiental del Programa Regional para Centroamérica (PROARCA/APM) es una iniciativa de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) asistido financieramente por la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID). Esta iniciativa de cinco años (2001-2006) está siendo ejecutada por The Nature Conservancy (TNC). Su objetivo general es contribuir al manejo ambiental mejorado en el Corredor Biológico Mesoamericano (CBM), para lo cual se enfoca en dos componentes:

### Resultado Intermedio 1 (IR1): Mejoramiento de la gestión en áreas protegidas

Comprende tres campos de acción para mejorar o asegurar la viabilidad de la biodiversidad en los paisajes funcionales clave. 1) El desarrollo de alianzas efectivas para la gestión en áreas protegidas que impulsa el apoyo a un marco legal y de políticas orientadas al manejo mejorado (servicios ambientales, conservación en tierras privadas y co-manejo) y el fortalecimiento de instituciones y organizaciones (gobiernos, ONGs, comunidades). 2) Para lograr el mejoramiento de la gestión financiera en áreas protegidas, se trabaja en la planificación, la gestión financiera y en el aumento de la inversión complementaria. 3) La aplicación de mejores prácticas de manejo se promueve a través de la adopción y aplicación de metodologías para la planificación ecoregional, la planificación para la conservación de sitios, la metodología de efectividad de manejo, y la definición de indicadores para el monitoreo biológico y el Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas (SICAP), entre otros.

### Resultado Intermedio 2 (IR2): Mercadeo ambiental de productos y servicios “amigables” con el medio ambiente

Trabaja en dos campos de acción dentro de los sectores productivos de forestería y turismo sostenible para reducir las amenazas sobre la biodiversidad en los paisajes funcionales clave. 1) El incremento de la disponibilidad de productos amigables se promueve a través de la divulgación de los requerimientos, opciones y beneficios de la adopción de mejores prácticas de producción. 2) Se trabaja en desarrollar alianzas efectivas para la comercialización de productos y servicios amigables, a través de la divulgación de información sobre la oferta y demanda de productos y el fortalecimiento de las capacidades de los productores para participar en mercados innovadores.

El proyecto da énfasis en dos áreas consideradas **como paisajes funcionales clave** dentro del Corredor Biológico Mesoamericano, y que a la vez representan cuatro áreas prioritarias del Convenio de Biodiversidad de Centroamérica:

1. **Golfo de Honduras** (Belice, Guatemala, Honduras)
4. **Amistad—Cahuita—Río Cañas** (Costa Rica, Panamá)

Los trabajos a nivel de los paisajes funcionales desarrollados por PROARCA/APM servirán de casos para sistematizar métodos y experiencias y así contribuir al desarrollo de políticas regionales.



# Tabla de contenido

---

1. Antecedentes .....	1
2. Introducción .....	2
3. Planificación Estratégica .....	3
4. Plan de Financiamiento .....	9
5. Conclusiones y Recomendaciones .....	16

# Antecedentes

1

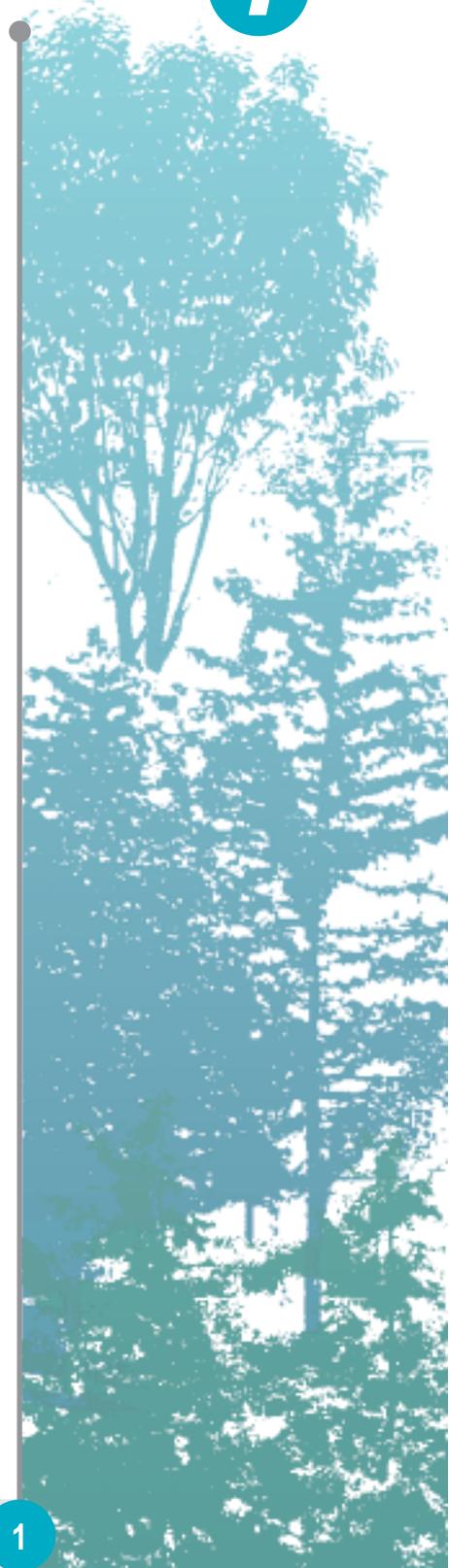
El componente de áreas protegidas y mercadeo ambiental (PROARCA/APM), del Programa Ambiental para la Región Centroamericana de CCAD-USAID, tiene el propósito de contribuir a mejorar la administración de las unidades prioritarias del sistema centroamericano de áreas protegidas (SICAP), y es ejecutado por The Nature Conservancy (TNC).

La conservación de recursos naturales en cuencas críticas y ecosistemas claves crea una multiplicidad de beneficios económicos para la sociedad, tales como agua y aire limpio, bancos genéticos, reservorios de carbono, protección de costas y recreación. A la gran mayoría de estos beneficios no se les ha asignado valores de mercado y los consumidores han disfrutado de estos bienes sin tener que pagarlos. En consecuencia, las áreas protegidas de Centroamérica o no cobran por esos servicios o cobran muy poco (cánones de agua, tarifas de entrada, etc.).

Con anterioridad, los limitados presupuestos gubernamentales eran suficientes para mantener los sitios bajo un mínimo aceptable de protección. Sin embargo, y frente a las amenazas crecientes, esos presupuestos han estado disminuyendo y los resultados están a la vista con invasión de tierras, extracción de flora y fauna ilegal, sobre carga de visitantes, facilidades en mal estado y servicios deficientes a los mismos visitantes. Menos visible esta la pérdida de salud de los mismos ecosistemas que el área protegida pretende cuidar.

Tanto en América Latina como en la Región Centroamericana, se han realizado actividades iniciales en este tema. Así, TNC y PROARCA han difundido una metodología para realizar planes de financiamiento a largo plazo.

En Nicaragua PROARCA/AMP a través del Proyecto MARENA/COMAP-TNC/USAID, ha realizado esfuerzos encaminados a identificar oportunidades de ingresos en las áreas que les permita alcanzar su sostenibilidad financiera a través de la creación de figuras como el Programa de Membresía y Patrocinio (PMP), cuya estrategia es captar recursos financieros a través de modalidades innovadoras, incluyendo incentivos fiscales, membresías, pago por servicios ambientales, donaciones del sector privado, de agencias bilaterales y multilaterales, venta de productos y servicios, organización de eventos especiales, entre otros.



# Introducción

La Reserva Natural “Estero Padre Ramos”, se ubica en la costa del Pacífico entre Puerto Corinto y la Península de Cosigüina del Municipio de El Viejo departamento de Chinandega, a unos 185 Km. De Managua, distancia que se recorre en tres horas. Tiene 9, 157 hectáreas. Su clima cálido y húmedo, su temperatura igual a la de la Isla Juan Venado, oscila entre 26° - 29°c.

Tiene Bosque de manglar con tres especies, bosques latifoliados, con especies predominantes como el madroño, el guanacaste y la Ceiba. Más de 150 especies de animales entre ellas aves como el guarda – barranco, lora nuquíamarilla, tijereta de mar, etc.; mamíferos como la comadreja, zorro, tigrillo, entre otros; entre los reptiles existe iguanas, tortugas marinas, lagartos.

Para llegar desde Chinandega, toman la carretera que va a El Viejo – Potosí y recorren aproximadamente 30 Km. Hasta llegar al empalme del camino que se dirige a las comunidades de Jiquilillo y Padre Ramos. Toman este camino y recorren unos 7.5 kms. La señalización los guiará hasta llegar a la Estación Guardaparque y Centro de Visitantes.

Padre Ramos cuenta con su Plan de Manejo y existen senderos acuáticos para recorrer el AP.

# Plan Estratégico 3 2006 - 2010

## MISION

Somos un conjunto de comunidades organizadas de la Reserva Natural de “Estero Padre Ramos” que realizamos diversas actividades económicas procurando conservar y proteger los recursos naturales para el futuro y desarrollo de las familias de nuestras comunidades, a través de:

- La organización comunitaria
- Ejecución de proyectos
- Aporte económico de organismos nacionales e internacionales
- Aplicación de leyes ambientales vigentes
- Vigilancia y Regulación del consumo de los recursos naturales
- Coordinación interinstitucional

## VISION

Para el año 2008 seremos conocidos como un conjunto de comunidades organizadas dentro del Área Protegida “Estero Padre Ramos” que promueven la reforestación, el desarrollo económico, ecoturismo y alternativas de generación de ingresos.

FORTALEZA	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización comunitaria</li> <li>• Diversidad de recursos naturales</li> <li>• Existencia de un organismos comanejante.</li> <li>• Existencia de otros organismos que aportan y ejecutan proyectos de desarrollo en el Area.</li> <li>• Presencia de Escuelas y Centros de Salud en las comunidades.</li> <li>• Acceso terrestre en todo tiempo.</li> <li>• Transporte colectivo público</li> <li>• Infraestructura Guardaparque con equipamiento básico para vigilancia y control de recursos.</li> <li>• Potencial agroturístico</li> <li>• Infraestructura turística</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a la cooperación internacional.</li> <li>• Acceso asistencia técnica por organismos no gubernamentales.</li> <li>• Captar la atención del turista nacional y extranjero.</li> <li>• Comercializar sus productos en el mercado nacional.</li> <li>• Firmar convenios de cooperación con organismos e instituciones.</li> </ul>
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poco personal guardaparques.</li> <li>• Falta de recursos económicos y equipos para vigilancia y control.</li> <li>• Poca participación de los miembros de los Comités Comarcales en actividades del AP.</li> <li>• Desmotivación de los comunitarios por falta de respuestas a sus demandas.</li> <li>• Falta de propuestas de desarrollo que se originen en el seno de la comunidad.</li> <li>• Falta de alternativas de empleo para los pobladores.</li> <li>• Falta de interés y sensibilización en el tema ambiental por parte de los comunitarios.</li> <li>• Falta de seguimiento del gobierno municipal.</li> <li>• Explotación por parte de las camaroneras fuera del límite establecido, que dañan la reserva de manglar.</li> <li>• Poco apoyo gubernamental para el desarrollo del agro y falta de financiamiento para actividades productivas.</li> <li>• Poca capacitación sobre temas ambientales a los comunitarios.</li> <li>• Despale y falta de agua en las comunidades.</li> <li>• Uso de técnicas inapropiadas para la explotación de los recursos.</li> <li>• Falta de legalización de las tierras de los comunitarios.</li> <li>• Desconocimiento de los comunitarios del procedimiento de denuncias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Displicencia en el cumplimiento y aplicación de las leyes.</li> <li>• Fenómenos naturales</li> <li>• Avance de la frontera agrícola</li> <li>• Introducción de productos químicos y uso indiscriminado de ellos.</li> <li>• Llegada de cazadores furtivos e ilegales.</li> <li>• Inversiones Turísticas no amigables con el medio ambiente del Area.</li> </ul>

AREA PROGRAMATICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	2006	2007	2008	2009	2010
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b>	1. Organizar y formar a productores y actores claves de las comunidades para desarrollar capacidades y alcanzar niveles organizativos.	X	X	X	X	X
<b>MANEJO DEL AREA</b>	2. Proteger y conservar los recursos naturales existentes en el Área, para su aprovechamiento racional	X	X	X	X	X
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>	3. Gestionar ante organismos nacionales e internacionales recursos económicos para crear nuevas alternativas de trabajo para todos los sectores y/o grupos económicos existentes en el AP	X	X	X	X	X
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>	4. Capacitar y sensibilizar a los comunitarios para la conservación y reproducción de los recursos naturales con que cuenta el AP	X	X	X	X	X
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>	5. Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Area Protegida	X	X	X	X	X

AREA ESTRATEGICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META 2006	META 2007	META 2008
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b>	1. Organizar y formar a productores y actores claves de las comunidades para desarrollar capacidades y alcanzar niveles organizativos.	1.1 Para el año 2006, habremos fortalecido el Comité Local de Comanejo del AP.	1.2 Para el año 2007, habremos organizado 17 Brigadas Ambientales en 17 comunidades del AP.	1.3 Para el año 2008, habremos capacitado a 17 Brigadas Ambientales.
<b>MANEJO DEL AREA PROTEGIDA</b>	2. Proteger y conservar los recursos naturales existentes en el Área, para su aprovechamiento racional	2.1 Al finalizar el año 2006 habremos organizado una Brigada de 20 guardaparques voluntarios	2.2 Para el año 2007 habremos mejorado las condiciones de infraestructura de control y vigilancia en dos puntos críticos del AP (Empalme de Jiquillillo y Mechapa).	Para el año 2008, habremos creado las condiciones básicas para el ecoturismo en el AP.
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>	3. Gestionar ante organismos nacionales e internacionales recursos económicos para crear nuevas alternativas de trabajo	3.1 Para el año 2006, habremos recuperado y fortalecido el Fondo de Crédito	Para el año 2007, habremos gestionado ante la cooperación internacional una cartera de 5 proyectos	Para el año 2008, habremos ejecutado al menos 3 proyectos de los gestionados en el año 2007
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>	4. Capacitar y sensibilizar a los comunitarios para la conservación y reproducción de los recursos naturales con que cuenta el AP	4.1 Para el año 2006 habremos ejecutados el Plan de Desarrollo Ambiental existente, en 16 escuelas de 16 comunidades del AP.	4.2 Para el año 2007 habremos capacitado a 16 Comités Comarcales sobre temas ambientales, uso y aprovechamiento de los recursos del AP.	4.3 Para el año 2008 habremos publicado y divulgado en los medios radiales y escritos, el quehacer del AP,
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>	5. Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Area Protegida	5.1 Para el años 2006 habremos implementado un Sistema de Información Gerencial.	5.2 Para el año 2007 se capacitaran en Gerencia Administrativa y Financiera a 10 lideres comunitarios.	5.3 Para el año 2008 se habrá evaluado la gestión financiera administrativa de la ONG Comanejante

AREA PROGRAMATICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META	ACTIVIDADES
DESARROLLO COMUNITARIO	1. Organizar y formar a productores y actores claves de las comunidades para desarrollar capacidades y alcanzar niveles organizativos.	1.1 Para el año 2006, habremos fortalecido el Comité Local de Comanejo del AP.	1.1.A Incorporar a las ONG y OG's.
			1.1. B Incorporar a los lideres locales claves.
			1.1.C Capacitar al Comité Local de Comanejo en Gestión y Administración del AP
			1.1.D Evaluar las actividades y programas del AP
MANEJO DEL AREA PROTEGIDA	2. Proteger y conservar los recursos naturales existentes en el Área, para su aprovechamiento racional	2.1 Al finalizar el año 2006 habremos organizado una Brigada de 20 guardaparques voluntarios	2.1.A Organizar una brigada de Guardaparques Voluntarios
			2.1.B Capacitación de 20 Guardaparques Voluntarios
DESARROLLO ECONOMICO	3. Gestionar ante organismos nacionales e internacionales recursos económicos para crear nuevas alternativas de trabajo	3.1 Para el año 2006, habremos recuperado y fortalecido el Fondo de Crédito	3.1.A Firmar convenio de administración del fondo con COMAP
			3.1.B Organizar el sistema de administración del Fondo de Crédito
			3.1.C Capacitar a lideres locales y personal del AP en administración del crédito
			3.1.D Mantener en un 20% la mora

AREA PROGRAMATICA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META	ACTIVIDADES
EDUCACION AMBIENTAL	4. Capacitar y sensibilizar a los comunitarios para la conservación y reproducción de los recursos naturales con que cuenta el AP	4.1 Para el año 2006 habremos ejecutados el Plan de Desarrollo Ambiental existente, en 16 escuelas de 16 comunidades del AP	4.1.A Firma de convenios con la Escuelas
			4.1.B Capacitar a los maestros de las Escuelas
			4.1.C Mantenimiento de Viveros y huertos Escolares
ADMINISTRACION Y FINANZAS	5. Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Area Protegida	5.1 Para el años 2006 habremos implementado un Sistema de Información Gerencial.	5.1.A Auto Evaluación institucional del AP
			5.1.B Elaboración de manuales administrativos y financieros

## ESTIMACION DE COSTOS DE ACTIVIDADES (En dólares)

META/OBJETIVO	ACTIVIDADES	PRIORIDAD	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b> Organizar y formar a productores y actores claves de las comunidades para desarrollar capacidades y alcanzar niveles organizativos	1.1.C Capacitar al Comité Local	Alta	500	500	500	500	500	2,500
	1.1.D Evaluar actividades y programas del AP	Alta	500	500	500	500	500	2,500
<b>MANEJO DEL AREA PROTEGIDA</b> Proteger y conservar los recursos naturales existentes en el Area, para su aprovechamiento racional	2.1.B Capacitar a brigada de guardaparques	Alta	500	500	500	500	500	2,500
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b> Gestionar ante organismos nacionales e internacionales recursos economicos para crear nuevas alternativas de trabajo	3.1.B Organizar el sistema de administración de fondo	Alta	2500					2,500
	3.1.C Capacitación de Crédito	Alta	500	500	500	500	500	500
	<b>3.1.D PROYECTOS</b>							
	3.1.D.1 Construcción de caseta de control	Alta	3,000					3,000
	3.1.D.2 Dos lanchas para servicios turísticos con su equipo	Media	18,000					18,000
	3.1.D.3 Construcción de Rancho para reuniones y capacitaciones	Alta	3,000					3,000
	3.1.D.4 Micronegocios	Alta	3,500					3,500
	3.1.D.5 Proyecto de Artesanía	Alta	1,250					1,250
	3.1.D.6 Proyecto de Pesca	Alta	1,000					1,000
	3.1.D.7 Proyecto de Iguanas	Media	300					300
3.1.D.8 Proyecto de Pollos de Engorde	Media	1,450					1,450	
3.1.D.9 Proyecto de Viveros de Conchas	Alta	5,000	5,000					15,000





**ESTIMACION DE COSTOS DE ACTIVIDADES**  
(En dólares)

META/OBJETIVO	ACTIVIDADES	PRIORIDAD	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b> Capacitar y sensibilizar a los comunitarios para la conservación y reproducción de los recursos naturales con que cuenta el AP	4.1.B Capacitación a Maestros de Escuelas	Alta	500	500	500	500	500	2,500
	4.1.C Mantenimiento de viveros y huertos escolares	Media	1000	1000	1000	1000	1000	5,000
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b> Manejar con eficiencia y eficacia los recursos para la sostenibilidad del Área Protegida	5.1.A Autoevaluación Institucional	Alta	500		500		500	1,500
	5.1.B Elaboración de Manuales	Alta	2,500					2,500
	5.1.C Salarios, Impuestos y Beneficios	Alta	20,251	22,270	24,390	26,960	29,500	123,361
	5.1.D Gastos de Administración	Alta	83,570	55,600	55,500	53,000	58,500	306,170

**ESTIMACION DE COSTOS ADMINISTRATIVOS**  
(En dólares)



COSTOS	COSTOS HISTORICOS	COSTOS ANUALES ESTIMADOS				
		2006	2007	2008	2009	2010
Salarios	10,325	15,780	17,350	19,000	21,000	23,000
Impuestos		3,156	3,470	3,800	4,200	4,600
Beneficios		1,315	1,450	1,590	1,750	1,900
<b>Total de Salarios</b>		<b>20,251</b>	<b>22,270</b>	<b>24,390</b>	<b>26,950</b>	<b>29,500</b>
Alquileres		1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Servicios Básicos		1,000	1000	1,000	1000	1000
Comunicaciones		6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Mantenimiento de Vehículos		3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Mantenimiento de Lanchas		2,300	2,300	2,300	2,300	2,300
Mantenimiento de Motos		300	600	1,000	1000	1000
Compra de Equipos		8,050				5000
Auditoria Anual		1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Relaciones Publicas		3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Elaboración de Informe Anual		500	500	500	500	500
Combustible		12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos de Viajes		12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos de Alimentación		2,520	3,000	3,500	4,000	4,500
Uniformes		1,500	4,500	4,500	4,500	4,500
Compra de Papelería		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Compra de motocicletas		3,000	3,000	3,000		
Compra de Vehículo 4x4		25,000				
<b>Sub-Total Gastos Admón.</b>		<b>83,570</b>	<b>55,600</b>	<b>55,500</b>	<b>53,000</b>	<b>58,500</b>
<b>TOTAL</b>		<b>103,821</b>	<b>77,870</b>	<b>79,890</b>	<b>79,950</b>	<b>88,000</b>

## PROYECCION DE INGRESOS (En dólares)

AREA PROGRAMATICA Y ACTIVIDADES	AÑO	COSTO ESTIMADO	FUENTE POTENCIAL DE INGRESOS	CANTIDAD POR FUENTE	PROBABILIDAD %
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b>					
1.1.C Capacitar al Comité Local	2006	500	Paz y Tercer Mundo	500	90
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
1.1.D Evaluar actividades y programas del AP	2006	500	Paz y Tercer Mundo	500	90
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
<b>MANEJO DEL AREA PROTEGIDA</b>					
2.1.B Capacitar a brigada de guardaparques	2006	500	Paz y Tercer Mundo	500	0
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>					
3.1.B Organizar el sistema de administración de fondo	2006	2,500	Sin identificar	2,500	0
3.1.C Capacitación de Crédito	2006	500	Sin identificar	500	0
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
3.1.D.1 Construcción de caseta de control	2006	3,000	PRODEP	3,000	0
3.1.D.2 Dos lanchas para servicios turísticos con su equipo	2006	18,000	Sin identificar	18,000	0
3.1.D.3 Construcción de Rancho para reuniones y capacitaciones	2006	3,000	Sin identificar	3,000	0
3.1.D.4 Micronegocios	2006	3,500	FONDO ALEMANIA	3,500	90
3.1.D.5 Proyecto de Artesanía	2006	1,250	Sin identificar	1,250	0
3.1.D.6 Proyecto de Pesca	2006	1,020	Sin identificar	1,020	0
3.1.D.7 Proyecto de Iguanas	2006	300	Sin identificar	300	0

**PROYECCION DE INGRESOS**  
(En dólares)



AREA PROGRAMATICA Y ACTIVIDADES	AÑO	COSTO ESTIMADO	FUENTE POTENCIAL DE INGRESOS	CANTIDAD POR FUENTE	PROBABILIDAD %
3.1.D.8 Proyecto de Pollos de Engorde	2006	1,450	Sin identificar	1,450	0
3.1.D.9 Proyecto de Viveros de Conchas	2006	5,000	PNUD	5,000	90
	2007	5,000	PNUD	5,000	90
	2008	5,000	PNUD	5,000	90
<b>EDUCACION AMBIENTAL</b>					
4.1.B Capacitación a Maestros de Escuelas	2006	500	Paz y Tercer Mundo	500	90
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
4.1.C Mantenimiento de viveros y huertos escolares	2006	500	Paz y Tercer Mundo	500	90
	2007	500	Sin identificar	500	0
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2009	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
<b>ADMINISTRACION Y FINANZAS</b>					
5.1.A Autoevaluación Institucional	2006	500	DED	500	90
	2008	500	Sin identificar	500	0
	2010	500	Sin identificar	500	0
5.1.B Elaboración de Manuales	2006	2,500	DED	2,500	90
5.1.C Salarios, Impuestos y Beneficios	2006	20,251	Sin identificar	20,251	0
	2007	22,270	Sin identificar	22,270	0
	2008	24,390	Sin identificar	24,390	0
	2009	26,950	Sin identificar	26,950	0
	2010	29,500	Sin identificar	29,500	0
5.1.D Gastos de Administración	2006	83,570	Sin identificar	83,570	0
	2007	55,600	Sin identificar	55,600	0
	2008	55,500	Sin identificar	55,500	0
	2009	53,000	Sin identificar	53,000	0
	2010	58,500	Sin identificar	58,500	0

## PROYECCIONES DE INGRESOS Y GASTOS 2006 – 2010 (En dólares)

AREA PROGRAMATICA	AÑO	GASTOS PROYECTADOS	PROBABILIDAD DE RECIBIR LOS FONDOS				EXCEDENTE/ DEFICIT *
			90 %	75 %	50%	25%	
Desarrollo Comunitario	2006	1,000	1,000				
	2007	1,000					
	2008	1,000					
	2009	1,000					
	2010	1,000					
	<b>TOTAL</b>	<b>5,000</b>	<b>1,000</b>				<b>-4,000</b>
Manejo del Area Protegida	2006	500	500				
	2007	500					
	2008	500					
	2009	500					
	2010	500					
	<b>TOTAL</b>	<b>2,500</b>	<b>500</b>				<b>-2,000</b>
Desarrollo Económico	2006	39,520	5,000				
	2007	5,500	5,000				
	2008	5,500	5,000				
	2009	500	500				
	2010	500	500				
	<b>TOTAL</b>	<b>51,520</b>	<b>15,000</b>				<b>-36,520</b>
Educación Ambiental	2006	1,000	1,000				
	2007	1,000					
	2008	1,000					
	2009	1,000					
	2010	1,000					
	<b>TOTAL</b>	<b>5,000</b>	<b>1,000</b>				<b>-4,000</b>
Administración y Finanzas	2006	106,821	3,000				
	2007	77,870					
	2008	80,360					
	2009	79,950					
	2010	68,500					
	<b>TOTAL</b>	<b>433,531</b>	<b>3,000</b>				<b>-430,531</b>
	<b>GRAN TOTAL</b>	<b>497,551</b>	<b>21,500</b>				<b>-476,051</b>

(\*) Excedente/ Déficit es igual a los gastos proyectados menos ingresos proyectados de 90%. Solo los fondos que están un 90 – 100% seguros son considerados cuando se calcula el Excedente o Déficit proyectado.

**PREPARACION DE ESCENARIOS  
ESCENARIO MODESTO**

Actividades de alta prioridad y los ingresos que están en un 90% asegurados	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
Costos Proyectados de las actividades de Alta Prioridad	5,500	7,500	8,000	3,000	2,500	26,500
Mas: Costos Administrativos Proyectados	103,821	77,870	79,890	79,950	88,000	429,531
<b>Total de Costos Proyectados</b>	<b>109,321</b>	<b>85,370</b>	<b>87,890</b>	<b>82,950</b>	<b>90,500</b>	<b>456,031</b>
Total de Ingresos Estimados de Alta Prioridad para Actividades y Administración	11,500	5,000	5,000	0	0	21,500
<b>Excedente/ Déficit Proyectado (Ingresos – Gastos)</b>	<b>-97,021</b>	<b>-80,370</b>	<b>-82,890</b>	<b>-82,950</b>	<b>-90,500</b>	<b>-434,531</b>

Actividades de alta y mediana prioridad y los ingresos que están en un 90% asegurados	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
Costos Proyectados de las actividades de Alta y Mediana Prioridad	20,750	8,500	9,000	4,000	3,500	46,720
Mas: Costos Administrativos Proyectados	103,821	77,870	79,890	79,950	88,000	429,531
<b>Total de Costos Proyectados</b>	<b>124,571</b>	<b>86,370</b>	<b>88,890</b>	<b>83,950</b>	<b>91,500</b>	<b>475,521</b>
Total de Ingresos Estimados de Alta y Mediana Prioridad para Actividades y Administración	11,500	5,000	5,000	0	0	21,500
<b>Excedente/ Déficit Proyectado (Ingresos – Gastos)</b>	<b>-113,071</b>	<b>-81,370</b>	<b>-83,890</b>	<b>-83,950</b>	<b>-91,500</b>	<b>-454,021</b>

Incluye todas las actividades y los ingresos que están en un 90% asegurados	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
Costos Proyectados de todas las actividades	20,750	8,500	9,000	4,000	3,500	46,720
Mas: Costos Administrativos Proyectados	103,821	77,870	79,890	79,950	88,000	429,531
<b>Total de Costos Proyectados</b>	<b>124,571</b>	<b>86,370</b>	<b>88,890</b>	<b>83,950</b>	<b>91,500</b>	<b>475,521</b>
Total de Ingresos Estimados para todas las Actividades y Administración	11,500	5,000	5,000	0	0	21,500
<b>Excedente/ Déficit Proyectado (Ingresos – Gastos)</b>	<b>-113,071</b>	<b>-81,370</b>	<b>-83,890</b>	<b>-83,950</b>	<b>-91,500</b>	<b>-454,021</b>

## PLAN ESTRATEGICO

1. El Plan Estratégico fue realizado con participación de líderes comunitarios y personal del Área Protegida Estero Padre Ramos. La misión, visión, análisis de contexto, objetivos, metas, actividades y presupuesto son productos de los talleres.
2. El área protegida no tenía un Plan Estratégico, utilizaban el Plan de la ONG Comanejante.

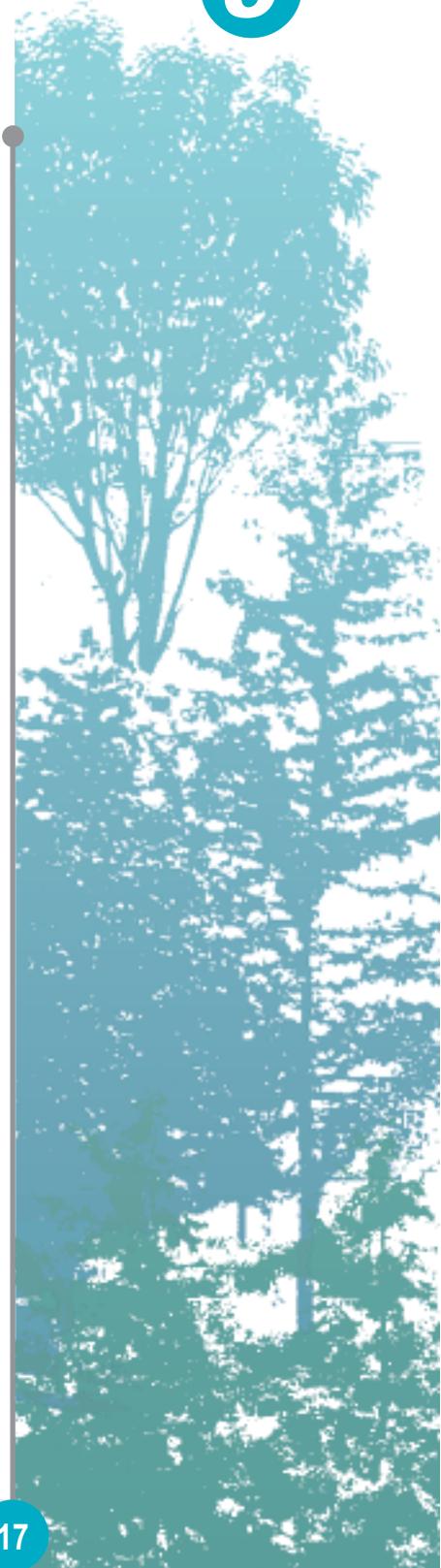
## PLAN DE FINANCIAMIENTO

1. La mayor parte de las actividades fueron clasificadas como de alta prioridad para ejecutarse en el 2006 porque están enfocadas hacia la generación de ingresos y compra de vehículo, motocicletas y equipos audiovisuales para sostener las actividades del área protegida y los gastos administrativos
2. Los costos administrativos tenían registro histórico, pero estos son aplicados para la ONG Comanejante, los nuevos costos se aplican para un Comanejo con base en la comunidad, por lo cual no existen registros históricos.
3. El Área Protegida actualmente tienen cinco fuentes de ingresos, Paz para el Tercer Mundo, PNUD, DED, PRODEP y COMAP, este ultimo finaliza en el 2005, el resto garantizan financiamiento hasta el 2006. El área protegida no tiene fuentes de financiamiento alterno a partir del 2007. Se puede negociar con el PNUD el financiamiento para el Proyecto de Viveros de Conchas para el 2007 y 2008.
4. El resto del Área Protegida es recaudar el 96% de los fondos que se necesitan para el año 2006 – 2010.
5. El Plan Estratégico y Financiero integrado no es viable en ninguno de los escenarios. El área protegida esta haciendo esfuerzo por ampliar la base de donantes
6. El liderazgo local no tiene la capacidad ni la experiencia para gerencial en los próximos cinco años el Área Protegida, porque no se realizó ningún plan de sostenibilidad y sucesión de liderazgo cuando finalizara el financiamiento de COMAP.

# Recomendaciones

## 6

1. El Área Protegida necesita concentrar sus esfuerzos en la recaudación de fondos para sostener los gastos administrativos y los proyectos de generación de ingresos.
2. Los líderes locales y la ONG Comanejante deben de elaborar un plan y presupuesto sencillo para el 2006, que incluya los ingresos moderados de las ONG y Gobierno.
3. Negociar con los donantes de las ONG's y Gobierno la firma de convenio hasta el 2010
4. Se debe de revisar el plan estratégico y la priorización de actividades.
5. La ONG Comanejante debe de negociar con COMAP una extensión del financiamiento por lo menos dos años más para sentar las bases de la sostenibilidad del área.
6. Se debe hacer una revisión sobre la compra de vehículos, motos, lanchas y medios audiovisuales, porque los costos de inversión son muy altos y los donantes generalmente no financian estos rubros.
7. Se debe hacer una revisión de estudios anteriores sobre micronegocios para validar la factibilidad actual y los montos a invertir.



## ORGANIZACIONES QUE FORMAN EL CONSORCIO DE EJECUCIÓN DE PROARCA/APM



En la Cumbre Presidencial de 1989 los Jefes de Estado firmaron el Convenio Centroamericano para la Protección del Medio Ambiente, y así constituyeron la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) como parte del SICA. Los principios que fundamentan los objetivos de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo son:

Darle valor y proteger el patrimonio de la región, el cual está caracterizado por la diversidad biológica y de ecosistemas. Además es llamada a ser el vínculo que establezca la colaboración entre los países de la región para buscar conjuntamente la adopción de estilos de desarrollo sostenible buscando la participación de todas las instancias concernidas por el desarrollo. Entre tanto debería promover acciones coordinadas entre las entidades gubernamentales e internacionales para utilizar de forma óptima y racional los recursos naturales del área, asimismo buscar acciones destinadas al control de la contaminación y búsqueda de esfuerzos para restablecer el equilibrio ecológico. Otro de sus objetivos es el de gestionar la obtención de recursos financieros regionales e internacionales necesarios para cumplir con las metas del presente régimen.



Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

Desde su fundación por el Presidente John F. Kennedy en 1961 como una agencia federal independiente la Agencia para el Desarrollo Internacional – USAID – ha contribuido a países en vías de desarrollo a brindar oportunidad a su gente y a combatir hambruna, pobreza, enfermedad y degradación medioambiental. Los programas de asistencia internacional de los Estados Unidos tienen una larga y distinguida historia de logros alcanzados con la mitad de un porcentaje del presupuesto federal. A través de más de 40 años, los programas de USAID han contribuido significativamente a la gobernación democrática, facilitación de crecimiento económico, manejo de recursos naturales y áreas protegidas, conservación de la biodiversidad, reducción y manejo de conflicto, y la provisión de ayuda humanitaria en más de 200 países en el mundo.



The Nature Conservancy fue establecida en 1951, como una organización sin fines de lucro. Actualmente es la organización más grande no gubernamental dedicada a la conservación en los Estados Unidos. Su misión es:

Preservar las plantas, animales y comunidades naturales que representan la diversidad de la vida en el mundo, a través de la protección de las tierras y aguas que estos necesitan para sobrevivir. Desde 1980, la división latinoamericana y del Caribe de The Nature Conservancy ha trabajado con asociados en 20 países para proteger más de 22 millones de hectáreas de hábitats críticos.

Las metas básicas de The Nature Conservancy son:

- Conservar, con base científica. La organización fue creada por un grupo de ecologistas, por lo que la ciencia ha sido siempre la base de sus acciones.
- Obtener resultados en el sitio. TNC concentra sus esfuerzos en la conservación in situ, desde la adquisición de tierras hasta la delimitación y patrullaje de áreas protegidas, y el entrenamiento y equipamiento de guardaparques.